



بیمارستان حضرت فاطمه زهرا(س) میاندوآب

کد سند: FH-CFH-۰۶

تاریخ ابلاغ: ۱۴۰۳/۰۹/۱۴

تاریخ بازنگری: ۱۴۰۳/۰۹/۰۵

تاریخ بازنگری بعدی: ۱۴۰۴/۰۹/۰۵

چالش های پیش روی بیمارستان در سال ۱۴۰۳

چالش های بیمارستان	علت انتخاب	راهکارهای مقابله ای
افزایش قیمت های خرید دارو، تجهیزات و لوازم مصرفی پزشکی	۱. نوسانات قیمت ارز ۲. عدم فروش نسبه دارو و تجهیزات مصرفی پزشکی از طرف شرکت ها و سایر فروشندگان (فروش صرفا با خرید نقدی امکان پذیر می باشد.) ۳. کمبود کشوری دارو	راهکار جهت به حداقل رساندن هزینه های قابل اجتناب ۱. مدیریت هزینه ها ۲. شناسایی گلوگاه های خرید و بررسی برندهای مصرفی در کمیته های بیمارستانی ۳. استعلام و خرید از فروشگاه های با اولویت کالای ایرانی و قیمت مناسب ۴. جلوگیری از هدر رفت دارو و لوازم مصرفی پزشکی (حدقل یک ماه قبل از تاریخ انقضاء در اولویت مصرف قرار گیرند) ۵. پایش میزان مصرفی دارو و لوازم و ملزومات پزشکی در بخش توسط واحد درآمد و بازدید های مدیریتی و در صورت لزوم اقدام اصلاحی ۶. آموزش پرسنل جهت نگهداشت بهینه اوازم و تجهیزات بیمارستان
کمبود بودجه مالی	۱. عدم تخصیص بودجه مناسب از طرف دانشگاه	۱. استفاده بهینه از منابع و امکانات موجود در بیمارستان ۲. در صورت امکان تبادل منابع (تجهیزات و دیر مصرف با توجه به اولویت های بیمارستان) با مراکز دیگر ۳. استفاده از ظرفیت ها و توانمندی های پرسنل تاسیساتی و تجهیزات پزشکی بیمارستان جهت تعمیر اصولی و حداقل امکان جلوگیری از تعویض و خرید قطعات ۴. پایبندی بیمارستان به اقتصاد مقاومتی

۱. درخواست از دانشگاه جهت دریافت نیروهای متخصص پزشکی (رادیولوژیست و ...) ۲. درخواست از دانشگاه جهت تامین نیرو های کارشناس به صورت (شرکتی، طرحی، پیمانی و...) ۳. درخواست از دانشگاه جهت تامین نیروهای خدماتی و نگهداری (شرکتی و ...) ۴. درخواست از دانشگاه جهت حذف مالیات و افزایش در یافتی	۱. عدم تخصیص نیروی کافی از طرف دانشگاه ۲. کاهش حقوق دریافتی پزشکان و سایر کارکنان	کمبود نیروهای متخصص
۱.ارسال به موقع اسناد بیمه ای و پیگیری آن ۲.آموزش و ارتقاء سطح آگاهی منشی های بخش جهت تکمیل پرونده ها	۱.عدم وصول مطالبات بیمه ای	تاخیر در مطالبات بیمه ای

تهیه و تصویب : تیم رهبری و مدیریت بیمارستان